

**RAPORTUL DIRECTORULUI GENERAL al
Societatea Amenajare Edilitară S5 S.R.L.
pentru trimestrul IV (octombrie - decembrie)**

Societatea Amenajare Edilitară S5 S.R.L. (denumita Amenajare Edilitara si Salubritate SA pana la data de 23.06.2022) a fost înființată în anul 2010 de către Consiliul Local a Sectorului 5 prin Hotărârea nr. 39/16.08.2010 și este înregistrată la Oficiul Registrului Comerțului de pe lângă Tribunalul București, cu numărul J40/9787/13.10.2010 și are Cod Unic de Înregistrare 27515874, în scopul desfășurării de activități de interes public local, în baza contractelor perfectate între administrația publică și societatea comercială.

Începând cu 27.06.2022 societatea AMENAJARE EDILITARĂ ȘI SALUBRIZARE S.A. își modifică denumirea în AMENAJARE EDILITARĂ S5 S.A. în conformitate cu Rezoluția nr 87642/23.06.2022 emisă de Oficiul Comerțului de pe lângă Tribunalul București în dosarul 511924/22.06.2022, restul datelor societății rămân neschimbate.

La data de 11.11.2022 prin HCL Sector 5 nr. 204 se aprobă schimbarea formei juridice a societății AMENAJARE EDILITARĂ S5 SA în societate comercială cu răspundere limitată, respectiv: societatea AMENAJARE EDILITARĂ S5 SRL, având ca asociat unic Consiliul Local Sector 5, în acest sens se emite de către OFICIUL COMERȚULUI REZOLUȚIA NR 720888/07.12.2022, restul datelor societății rămân neschimbate.

Sediul social al societății se afla în Municipiul București – Str. Fabrica de Chibrituri, nr. 9-11, sector 5. De asemenea societatea are ca domeniu principal de activitate activități de întreținere peisagistica cod CAEN 8130.

Societatea Amenajare Edilitară S5 SRL și-a stabilit ca obiectiv general dezvoltarea și modernizarea infrastructurii de amenajare și întreținere a zonelor verzi și a locurilor de joacă pentru copii aferente unităților de învățământ administrate de către Consiliul Local Sectorul 5, astfel :

1. Îmbunătățirea condițiilor de viață și de recreere ale utilizatorilor prin promovarea calității și eficienței acestor servicii
2. Dezvoltarea durabilă a serviciilor delegate
3. Protecția și conservarea mediului înconjurător
4. Creșterea gradului de protecție al sănătății populației

5. Creșterea gradului de confort ale elevilor și al personalului didactic
6. Asigurarea desfășurării activitatilor recreative in conditii de siguranta

Activitățile edilitar-gospodărești, specifice serviciilor de administrare a domeniului public, în domeniul asigurării igienei și sănătății publice, respectiv activitatilor specifice serviciului public de administrare a domeniului public al sectorului 5 Bucuresti, constand in amenajarea si intretinerea spatiilor verzi si a locurilor de joacă pentru copii aferente unitatilor de invatamant administrate de către Consiliul Local al Sectorului 5 București.

Consiliul Local al Sectorului 5 București a delegat gestiunea serviciului public de interes local privind activitatilor specifice serviciului public de administrare a domeniului public al sectorului 5 Bucuresti, constand in amenajarea si intretinerea spatiilor verzi si a locurilor de joacă pentru copii aferente unitatilor de invatamant administrate de către Consiliul Local al Sectorului 5 către AMENAJARE EDILITARĂ S5 S.R.L., aceasta fiind autorizată să desfășoare activități care includ operațiuni caracteristice și activități profesionale, astfel încât să asigure funcționalitatea unităților de învățământ din Sectorul 5.

In conformitate cu dispozitiile HCGMB nr. 151/2001, Sectorul 5 administreaza un numar de 55 de unitati de invatamant, dupa cum urmeaza:

- 25 de scoli gimnaziale;
- 9 licee;
- 20 de gradinite;
- 1 scoala speciala.

Terenurile avand destinatia de spatii verzi si locuri de joaca pentru copii aferente unitatilor de invatamant administrate de catre Consiliul Local al Sectorului 5 ocupa o suprafata totala de 242.353,24 mp.

Activitatile necesare in scopul intretinerii si amenajarii spatiilor verzi si a locurilor de joaca pentru copii aferente unitatilor de invatamant administrate de Consiliul Local al Sectorului 5 sunt duse la indeplinire pe fiecare unitate in parte, prin intermediul propriilor salariati sau in temeiul contractelor incheiate in acest scop cu operatori privati.

De asemenea, societatea desfășoară activități in baza contractul de lucrări nr. 85/170006/06.05.2022 privind lucrări de reparații și mentenanță a grupurilor sanitare publice din Sectorul 5 al Municipiului București.

Societatea a mai avut in derulare si acordul de subcontractare înregistrat sub nr. 3492 din 25.05.2021 încheiat cu ESTA INŞAAT SANAYI LOJISTIK VE DIŞ TICARET ANONIM ŞIRKETI în calitate de lider al asocierii castigatoare a procedurii de licitatie in urma careia s-a încheiat un acord cadru cu Sectorul 5 al Municipiului Bucuresti si conform caruia asocierea si implicit societatea in calitate de subcontractant a desfasurat activitati privind defrişarea / tăierea fragmentară / toaletare a arborilor și arbuştilor, montarea / demontarea coşurilor, montarea / demontarea / repararea băncilor, montarea / demontarea / repararea / vopsirea gardurilor metalice, înlocuirea stâlpilor, plantare diverse plante, montarea jardiniereleor, alte servicii peisagistice, montare instalații aspensoare pe raza Sectorului 5 al Municipiului Bucuresti.

Societatea a încheiat cu Sectorul 5 al Municipiului Bucureşti in anul 2022 urmatoarele contracte care s-au desfasurat si pe parcusul trimestrului IV al anului 2022:

- Contract nr 107/181785/08.06.2022 pentru lucrari de intretinere periodica a fantanilor arteziene din Sector 5 al Municipiului Bucuresti,
- Contract nr 109/181793/08.06.2022 pentru servicii de trecere in conservare a fantanilor arteziene din Sector 5 al Municipiului Bucuresti.
- Lucrari suplimentare – Unitati de invatamant – Nota de Comanda 206359/16.08.2022.

Directorul General al societății Amenajare Edilitara S5 SRL își exercită atribuțiile în baza Contractului de mandat.

In cursul trimestrului IV al anului 2022 atributele manageriale au fost exercitate astfel:

1. Domnul Preda Marian a fost Director General al societatii din data de 24.08.2021, numit in baza Deciziei CA 40/24.08.2021, pana la data de 11.12.2022.
2. Domnul Ionita Razvan Ionut este Director General al societatii incepand cu data de 12.12.2022.

Directorul General are, conform contractului de Mandat următoarele obligații:

a) reprezintă societatea în relațiile cu terții și are puteri depline de decizie în ceea ce privește operațiunile curente ale societății;

- b) propune consiliului de administrație strategia și politica comercială și de dezvoltare a societății;
- c) propune consiliului de administrație structura organizatorică a societății,
- d) negociază și semnează contractul colectiv de muncă la nivel de societate în baza mandatului specific acordat de consiliul de administrație ;
- e) conduce și coordonează compartimentele funcționale ale societății în conformitate cu reglementările legale și interne în vigoare;
- f) gestionarea patrimoniului societății în limitele fixate de către lege, Actul Constitutiv, hotărârile AGA sau ale Consiliului de Administrație,
- g) implementarea deciziilor CA și AGA;
- h) atribuții de verificare și control a modului de îndeplinire a sarcinilor de către salariații societății, precum și a altor persoane aflate în raporturi contractuale cu societatea;
- i) colaborarea cu auditorii societății precum și cu orice organe de control și verificare ale societății;
- j) efectuarea periodică a raportărilor legale;
- k) angajarea, promovarea și concedierea salariaților, precum și exercitarea acțiunilor disciplinare în raport cu salariații, în conformitate cu prevederile legale în vigoare și reglementările interne;
- l) organizarea și apărarea integrității bunurilor mobile, imobile și necorporale aflate în patrimoniul societății;
- m) rezolvă orice problemă încredințată de Consiliul de Administrație al societății, de Adunarea Generală sau care cade în sarcina sa conform normelor legale.

În cursul trimestrului IV al anului 2022, la nivelul societății Amenajare Edilitara S5 S.R.L. au fost luate un număr de 31 Decizii de către Directorul General în vederea îmbunătățirii eficienței operaționale și a îmbunătățirii nivelului de calitate al lucrărilor executate, a planificării și execuției lucrărilor cu un control riguros al costurilor.

La întocmirea situațiilor financiare au fost respectate prevederile reglementărilor contabile în vigoare, ale Legii contabilității nr. 82/1991, republicată.

Datele din situațiile financiare la data de 31.12.2022 corespund cu valorile înregistrate în contabilitate.

A. SITUAȚIA ECONOMICO-FINANCIARĂ

Nr c	Denumire indicator	Realizat Trim. IV 2022 (lei)
A	Cifra de Afaceri Netă (iulie- septembrie)	14.297.499
B	Venituri Totale, din care:	14.390.433
1	Venituri din Exploatare	14.387.546
2	Venituri Financiare	2.413
3	Venituri din reduceri comerciale acordate	474
7C	Cheltuieli Totale, din care:	11.776.565
1	Cheltuieli de Exploatare	10.756.091
2	Cheltuieli Financiare	1.020.474
D	PROFIT brut TRIMESTRUL IV 2022	2.613.868

Totuși, pentru o prezentare cât mai fidelă a situațiilor financiare la 31.12.2022, realizatul efectiv, pe întreaga perioadă a anului (01.01.2022-31.12.2022), este:

Nr c	Denumire indicator	Realizat 2022 (lei)
A	Cifra de Afaceri Netă (ianuarie-decembrie)	52.933.862
B	Venituri Totale, din care:	57.491.976
1	Venituri din Exploatare	53.426.269
2	Venituri Financiare	5.862
3	Venituri din despăgubiri, amenzi și penalități	4.059.845
C	Cheltuieli Totale, din care:	55.109.714
1	Cheltuieli de Exploatare	51.473.816
2	Cheltuieli Financiare	3.635.898
D	PROFIT net Decembrie 2022	2.382.262

1. ACTIVE IMOBILIZATE

La data de 31.12.2022 activele immobilizate ale societății Amenajare Edilitara S5 S.R.L., în valoare rămasă (valoare active minus amortizare) de: **49.074.664** lei, au avut următoarea structură:

Imobilizări necorporale	1.640
-------------------------	-------

Imobilizări corporale	49.073.024
din care:	
o Construcții (baracamente)	79.986
o Echipamente tehnologice, instalații tehnice și mijloace de transport	48.759.171
o Mobilier, birotica, alte active corporale	94.615
o Imobilizări corporale în curs de execuție	139.252

2. ACTIVE CIRCULANTE

La data de 31.12.2022 activele imobilizate ale societății Amenajare Edilitara S5 S.R.L., în valoare rămasă (valoare active minus amortizare) de: **227.181.511** lei, au avut următoarea structură:

- **STOCURI**

- La data de societatea Amenajare Edilitară S5 S.R.L. deținea stocuri în valoare de **123.470.628** lei , din care:

- materiale consumabile	118.521.076
- obiecte de inventar	1.682.115
- servicii și lucrări în curs de execuție	2.921.897
- materii și materiale aflate la terți	345.540

- **CREANȚE**

La 31.12.2022, societatea Amenajare Edilitară S5 S.R.L. are de recuperat creanțe totale în sumă de **100.339.528** lei din care:

Decontări cu asociații	151
Clienți	96.723.395
Clienți-facturi de întocmit	1.800.739
Alte creanțe sociale	886.297
Decontări operațiuni in curs	468
TVA neexigibilă	308.068
Alte creanțe	224.579
Debitori diverși	8.549
Furnizori debitori	405.731
Avansuri acordate salariatilor	27.029
Alte creante in legatura cu personalul	3.433

• **CASA ȘI CONTURI LA BĂNCI, ALTE VALORI**

La data de 31.12.2022, societatea Amenajare Edilitară S5 S.R.L. are în sold suma de: **3.420.265** lei, reprezentând active circulante - casa, conturi la bănci și alte valori.

CHELTUIELILE ÎNREGISTRATE ÎN AVANS sunt în valoare totală de **138.415** lei

3. DATORII/ANGAJAMENTE DE PLATIT

4. Datoriile totale sunt în sumă de **90.525.776 lei** și sunt structurate astfel:

Furnizori	45.275.441
Furnizori-facturi nesoite	222.877
Personal salarii datorate, alte datorii cu personalul	1.512.635
Contributii sociale si asiguratorie de munca	880.380
TVA si impozite salarii	3.667.986
Creditori diversi	38.517.530
Garanți reținute	284.058
Cienti- creditorii	1.464
Fonduri speciale taxe si varsaminte	163.406

5. INFORMAȚII PRIVIND SALARIAȚII ȘI MEMBRII ORGANELOR DE ADMINISTRAȚIE ȘI CONDUCERE

- a) Cheltuieli cu indemnizațiile acordate membrilor organelor de Administrație, Conducere și Supraveghere, efectuate până la data de 31.12.2022:
- b) Îndemnizații brute (01.01.2022-31.12.2022) : 1.928.482 lei;
- c) Nu există obligații contractuale cu privire la plata pensiilor către foștii membri ai organelor de Administrație, Conducere și Supraveghere.
- d) Nu s-au acordat avansuri și credite membrilor organelor de Administrație, Conducere și de Supraveghere în timpul exercițiului.
- e) Salariați:
- Număr mediu la 31 Decembrie 2022 : 317 salariați;
 - Cheltuieli Salarii brute (01.01.2022-31.12.2022): 21.355.871 lei;
 - Cheltuieli cu contribuții datorate de angajator (01.01.2022-31.12.2022): 867.799 lei;

6. ANALIZA PRINCIPALILOR INDICATORI ECONOMICO-FINANCIARI

1. Indicatori de lichiditate:

a) Indicatorul lichidității curente

Active circulante curente/Datorii curente = $227.181.511/51.724.188 = 4,39$

b) Indicatorul lichidității imediate

(Active curente – Stocuri)/ Datorii curente = $103.710.883/51.724.188 = 2,00$

2. Indicatori de activitate (indicatori de gestiune)

a) Viteza de rotație a activelor imobilizate

Cifra de afaceri/active imobilizate = $52.933.862/49.074.664 = 1,08$

b) Viteza de rotație a activelor totale

Cifra de afaceri/ Total Active = $52.933.862/276.256.175 = 0,19$

c) Viteza de rotație a creditelor-furnizor

Sold mediu furnizori/Cifra de afaceri x 365 zile = $50.633.092/52.933.862 \times 365 = 0,96$ zile pe an

d) Viteza de rotație a debitelor-clienți

Sold mediu clienți/Cifra de afaceri x 365 zile = $89.754.764/52.933.862 \times 365 = 1,70$ zile pe an

Evaluarea posturilor din prezenta situație financiară, s-a derulat în conformitate cu următoarele principii contabile:

1. *Principiul continuității activității:* s-a ținut cont de faptul că societatea își va continua în modul normal funcționarea în viitorul previzibil.

2. *Principiul permanenței metodelor:* Metodele și Politicile folosite sunt cele stipulate în Manualul de Politici Contabile al societății Amenajare Edilitară S5 S.R.L.. În continuare, societatea Amenajare Edilitară S5 S.R.L. va folosi aceleași reguli, metode, norme, privind evaluarea, înregistrarea și prezentarea în contabilitate a elementelor patrimoniale, asigurând comparabilitatea în timp a informațiilor contabile.

3. *Principiul prudenței:* Au fost luate în considerare numai profiturile recunoscute până la data întocmirii prezentelor situații financiare. S-a ținut seamă de toate obligațiile previzibile și pierderile potențiale.

4. *Principiul independenței exercițiului:* La determinarea rezultatului exercițiului s-au luat în calcul toate cheltuielile indiferent, data efectuării plăților.

5. *Principiul evaluării separate a elementelor de activ și de pasiv:* au fost înregistrate toate elementele de activ și pasiv.

6. *Principiul intangibilității*: Bilanțul de deschidere corespunde cu cel de închidere.
7. *Principiul necompensării*: nu s-au efectuat compensări între venituri și cheltuieli, ori între active și pasive, altele decât cele permise de lege.
8. *Politici contabile semnificative*: Situațiile financiare sunt întocmite și exprimate în lei. Cheltuielile cu reparația sau întreținerea mijloacelor fixe se vor efectua pentru a stabili sau a menține valoarea acestor active și vor fi recunoscute în contul de profit și pierdere la data efectuării lor în timp ce cheltuielile efectuate în scopul îmbunătățirii performanțelor tehnice vor fi capitalizate și amortizate pe perioada rămasă. Stocurile sunt exprimate la costul istoric (de achiziție). Costul stocurilor se bazează pe principiul FIFO (primul intrat, primul ieșit). Conturile de creanțe și datorii sunt exprimate la valoarea lor recuperabilă, respectiv, de plată. Metoda de amortizare folosită este cea liniară.

B. PERSONAL

Fluctuația de personal în trimestrul IV anul 2022:

a) angajări :

Funcție/Ocupație	Număr posturi
1. Personal tehnico-administrativ	4
2. Muncitor calificati	1
3. Muncitori necalificati	5
TOTAL	10

b) Încetat contract:

Funcție/Ocupație	Număr posturi
1. Personal tehnico-administrativ	3
2. Muncitori calificati	3
3. Muncitori necalificati	7
TOTAL	13

La data de 31.12.2022 Amenajare Edilitara S5 S.R.L. are un număr de 348 de posturi, conform organigramei aprobate prin Decizia CA nr. 54/07.11.2022.

La nivelul trimestrului IV 2022 Directorul General a emis un numar de 30 de decizii.

C. SITUAȚIA LITIGIILOR – conform Anexa 1

D. SITUAȚIA ACHIZIȚIILOR PUBLICE

Cod si denumire CPV	Valoare
03419000-0 - Cherestea (Rev.2)	108848
09132000-3 - Benzina (Rev.2)	359.37
09211100-2 - Uleiuri pentru motoare (Rev.2)	6483
14211000-3 - Nisip (Rev.2)	1920
15800000-6 - Diverse produse alimentare (Rev.2)	352.2
18143000-3 - Echipamente de protectie (Rev.2)	268548
30192153-8 - Stampile cu text (Rev.2)	146.22
30213100-6 - Computere portabile (Rev.2)	7569.74
30237000-9 - Piese si accesorii pentru computere (Rev.2)	3151.98
31430000-9 - Acumulatori electrici (Rev.2)	4027
31681410-0 - Materiale electrice (Rev.2)	742.41
33195100-4 - Monitoare (Rev.2)	2289.06
34144212-7 - Autopompe (Rev.2)	378
34300000-0 - Piese si accesorii pentru vehicule si pentru motoare de vehicule (Rev.2)	10572.38
34312000-7 - Piese pentru motoare (Rev.2)	252.1
34320000-6 - Piese de schimb mecanice, altele decat motoare si piese de motoare (Rev.2)	2457.97
34326100-9 - Ambreiaje si piese conexe (Rev.2)	8825
34351100-3 - Pneuri pentru autovehicule (Rev.2)	6235.28
34928520-9 - Stalpi de iluminat (Rev.2)	12000
39100000-3 - Mobilier (Rev.2)	3482.32
39112000-0 - Scaune (Rev.2)	4033.52
39298900-6 - Diverse articole decorative (Rev.2)	1252.58
39831000-6 - Preparate de spalare (Rev.2)	680.7
39831240-0 - Produse de curatenie (Rev.2)	42855
42124330-6 - Piese pentru compresoare de aer (Rev.2)	183.15
42418500-4 - Echipament mecanic de manipulare (Rev.2)	3100
42964000-1 - Echipament de birotica (Rev.2)	3156.25
44110000-4 - Materiale de constructii (Rev.2)	4699.99
44112500-3 - Materiale pentru acoperis (Rev.2)	3827.25
44411000-4 - Articole sanitare (Rev.2)	384.04
44423000-1 - Diverse articole (Rev.2)	5310.02
44511000-5 - Scule de mana (Rev.2)	1245.38
44522200-7 - Chei (Rev.2)	963.87
44530000-4 - Dispozitive de fixare (Rev.2)	14384.94
45112360-6 - Lucrari de reabilitare a terenului (Rev.2)	522401.34
45223210-1 - Lucrari de structuri metalice (Rev.2)	814967.56

45232121-6 - Lucrari de constructii de conducte de irigatii (Rev.2)	491018.54
45233200-1 - Diverse lucrari de imbracare (Rev.2)	899830.19
45233222-1 - Lucrari de pavare si de asfaltare (Rev.2)	364953.01
45259000-7 - Reparare si intretinere a echipamentelor (Rev.2)	23660
45259300-0 - Reparare si intretinere a centralelor termice (Rev.2)	400
45340000-2 - Lucrari de instalare de garduri, de balustrade si de dispozitive de siguranta (Rev.2)	377750.32
45432111-5 - Lucrari de montare de acoperitoare de podea flexibile (Rev.2)	655866
48900000-7 - Diverse pachete software si sisteme informatice (Rev.2)	4435
50110000-9 - Servicii de reparare si de intretinere a autovehiculelor si a echipamentelor conexe (Rev.2)	29578.63
50116500-6 - Servicii de reparare a pneurilor, inclusiv montare si echilibrare (Rev.2)	1712.56
50118110-9 - Servicii de remorcare a vehiculelor (Rev.2)	210.08
50532300-6 - Servicii de reparare si de intretinere a generatoarelor (Rev.2)	3289
50800000-3 - Diverse servicii de intretinere si de reparare (Rev.2)	34957.9
64112000-4 - Servicii postale de distribuire a corespondentei (Rev.2)	838.85
64121100-1 - Servicii de distribuire a corespondentei (Rev.2)	12.45
66514110-0 - Servicii de asigurare a autovehiculelor (Rev.2)	12007
66516100-1 - Servicii de asigurare de raspundere civila auto (Rev.2)	7916.01
71356100-9 - Servicii de control tehnic (Rev.2)	465.3
71521000-6 - Servicii de supraveghere a santierului (Rev.2)	52000
79112000-2 - Servicii de reprezentare juridica (Rev.2)	10000
79132100-9 - Servicii de certificare a semnaturii electronice (Rev.2)	90
79521000-2 - Servicii de fotocopiere (Rev.2)	123.53
79941000-2 - Servicii de taxare (Rev.2)	970
90400000-1 - Servicii privind apele reziduale (Rev.2)	52770
98300000-6 - Servicii diverse (Rev.2)	11560

E.

1. Managementul Riscului Financiar

Prin natura activităților efectuate, Amenajare Edilitară S5 S.R.L. nu este expusă unor riscuri majore. Conducerea Amenajare Edilitară S5 S.R.L. în anul 2022 urmărește reducerea efectelor potențial adverse asociate factorilor de risc existenți asupra performanței financiare a societății.

- *Riscul valutar și Riscul de rată a dobânzii*

Societatea are două contracte de credit în lei.

- *Riscul de lichiditate*

Managementul prudent al riscului de lichiditate implică menținerea de numerar suficient! Datorită naturii activității, Amenajare Edilitară S5 S.R.L. în anul 2022 urmărește să aibă flexibilitate în posibilitățile de finanțare pentru activitățile de exploatare.

2. Dezvoltarea previzibilă a Societății AMENAJARE EDILITARĂ S5 S.R.L. în anul 2022

Desfășurarea activității cu maximă eficiență, prin reducerea pe cât posibil a tuturor cheltuielilor neeconomice.

Inițierea de circuite de compensare atât cu clienții cât și cu furnizorii societății, precum și cu bugetul consolidat al statului. Toate aceste acțiuni vor avea ca scop asigurarea de lichidități pentru plățile curente.

O gestionare cât mai bună a termenelor de plată astfel încât să fie corelate cu termenele de încasare pentru a nu exista întârzieri la plată și instituirea de dobânzi și penalități.

Referitor la politica de investiții, Amenajare Edilitară S5 S.R.L. se va orienta în continuare spre investiții care să conducă la eficientizarea activității, la realizarea de venituri suplimentare și la eliminarea pierderilor.

În perioada următoare Consiliul de Administrație împreună cu conducerea executivă va căuta și alte căi de reducere a costurilor și de creștere a rentabilității economice.

Se va analiza posibilitatea de a adauga activități noi în caietul de sarcini pe care Amenajare Edilitară S5 S.R.L. le poate presta în baza contractelor încheiate.

3. Obiective Strategice

Viziunea cu privire la dezvoltarea generală, pe termen scurt și mediu a Amenajare Edilitară S5 S.R.L.

Pornind de la faptul că Amenajare Edilitară S5 S.R.L. trebuie să asigure servicii de calitate, care să ofere satisfacție și siguranță locuitorilor Sectorului 5 București pentru anul 2022, directorul general va urmări:

- să asigure dezvoltarea sustenabilă a societății prin aplicarea de politici de management eficient al resurselor umane și materiale;
- să asigure creșterea competenței profesionale a angajaților;
- să promoveze politici de comunicare, transparență și răspundere publică în relația cu ceilalți factori implicați (autorități locale, mass media, ONG-uri și locuitorii sectorului 5 București);
- să promoveze încheierea unor parteneriate cu autoritatea tutelară.

Transpunerea în practică a misiunii și obiectivelor asumate de către directorul general al societății Amenajare Edilitară S5 S.R.L. se va face prin două modalități:

STRATEGII DE MANAGEMENT

În scopul îndeplinirii misiunii societății Amenajare Edilitară S5 S.R.L. își propune următoarele strategii de management, împărțite în două categorii principale:

1. Strategii de management operațional – scopul principal al acestei categorii de strategii, planuri și acțiuni este păstrarea și protejarea patrimoniului existent, a tot ceea ce are societatea Amenajare Edilitară S5 S.R.L. în prezent, a acreditărilor, certificatelor, și de derulare a contractelor asumate. Această categorie asigură continuitatea serviciilor, prin desfășurarea activităților și rezolvarea problemelor de zi cu zi.

2. Strategii de dezvoltare – scopul principal al acestei categorii de strategii, planuri și acțiuni este creșterea, dezvoltarea/extinderea patrimoniului, respectiv a numărului de clienți, obținerea de noi acreditări etc. Această categorie ne va asigura un nou status quo, diferit, îmbunătățit, sporirea resurselor de toate tipurile: economice, mijloace fixe și mobile, capital intelectual.

Este important de reținut ca ambele categorii se întrepătrund printr-o funcționalitate dinamică, complementară, vie, într-un mod în care să faciliteze atingerea obiectivelor, sustenabilitatea și eficiența societății.

STRATEGIA PENTRU STANDARDE, ACREDITĂRI ȘI MANAGEMENT INTEGRAT

Obiectiv: Menținerea calității serviciilor, prin managementul sistemului integrat al calității, mediului și prin menținerea acreditării.

În cadrul societății Amenajare Edilitară S5 S.R.L. este implementat și funcțional un Sistem de management integrat al Mediului, Sănătății și Securității Ocupaționale, proiectat în conformitate cu cerințele SR EN ISO 9001:2015 , SR EN ISO 14001:2015 și SR ISO 45001:2018 certificat de către organismul național de certificare RENAR CERT- ROM, cu recunoaștere internațională.

Menținerea certificării unui Sistem de Management Integrat, al Mediului, Sănătății și Securității Ocupaționale conform SR EN ISO 9001: 2015, SR EN ISO 14001:2015 și SR ISO 45001: 2018 este o cerință esențială pentru participarea la licitațiile privind contractarea produselor, lucrărilor și serviciilor, precum și în executarea contractelor aflate în derulare, aceasta constituind pentru potențialii și actualii clienți o certificare a capabilității societății Amenajare Edilitară S5 S.R.L. de realizare în condiții de calitate a lucrărilor și serviciilor oferite/contractate.

Obținerea și menținerea certificării Sistem de Management Integrat, al Mediului, Sănătății și Securității Ocupaționale conform SR EN ISO 9001:2015, SR EN ISO 14001:2015 și SR ISO 45001:2018 este dovada instruirii permanente și a conștientizării tuturor angajaților privind importanța respectării normelor legale, de reglementare și standardelor aplicabile referitoare la SMI oferite clienților, este dovada asigurării încrederii clienților privind capabilitatea identificării, prevenirii și tratării oricăror eventuale neconformități ale serviciilor și lucrărilor prestate/efectuate precum și a ținerii sub control a aspectelor semnificative de mediu și aspecte cu risc ridicat privind sănătatea și securitatea muncii, pentru angajații proprii, contractori și vizitatori.

STRATEGIA TARIFARĂ

La baza strategiei menținerii și dezvoltării societății se află **politica tarifară**, construită pe principiul conform căruia prețurile/tarifele sunt fundamentate având în vedere acoperirea costurilor.

Pornind de la **definirea prețului**, ca fiind un instrument al pieței și un indicator al realității, ajungem la cost. Noțiunea de **cost** reprezintă expresia valorică a unui consum de factori aducători de venit.

În ceea ce privește obiectivele strategice ale Amenajare Edilitară S5 S.R.L., Managementul societății întreprinde demersuri ce au ca scop îmbunătățirea serviciilor din sectorul public oferite cetățenilor, optimizarea proceselor și creșterea eficienței operaționale pentru obținerea unor reduceri de costuri semnificative aferente activităților prestate.

Conducerea societății implementează un model de funcționare pentru îmbunătățirea permanentă a calității activităților și creșterea eficienței în conformitate cu principiile economiei de piață care urmărește reducerea costurilor

tranzacțiilor, realizarea de economii și comprimarea timpului de execuție al activităților internalizate concomitent cu o politică eficientă și transparență a relației cu furnizorii și îmbunătățirea capacității de gestionare a riscurilor; îmbunătățirea productivității prin achiziție de echipamente, utilaje, etc, performante; îndrumarea corectă a activităților în conformitate cu normele și normativele în vigoare; gestionarea corectă a materialelor (politică de retur a cantităților de materiale neutilizate în punctele de lucru); achiziționarea materialelor la preturi competitive de pe piață în corelare calitate-preț unitar; revizuirea periodică a P.U pentru actualizare P.U materiale, manopera, utilaje, cu cele existente în piața; instiintarea executanților privind timpul acordat pentru execuția lucrării și a cantitatilor de materiale ce trebuie puse în opera.

Conducerea societății Amenajare Edilitară S5 S.R.L. urmărește eficiența operațională în materia costurilor aferente activităților de întreținere și reparații, în contextul menținerii sau îmbunătățirii nivelului de calitate al lucrărilor prin internalizarea treptată a activităților cheie, fapt ce conferă un control aplicat asupra performanței.

**Director General,
Razvan Ionut Ionita**

Anexa 1
la Raportul Directorului General - semestrul IV anul 2022
SITUAȚIA LITIGIILOR

Nr. crt.	Nr. dosar	Instanță	Stadiu	Obiect	Data dosar	Data ultima sedință	Parte1	Parte2	Stare dosar
1	37006/3/2022	Tribunalul BUCUREȘTI	Fond	pretenții	29/12/2022	-	Pârât : AMENAJARE EDILITARA S5 SRL	Reclamant : STOCHITA AUREL CATALIN	Pe rol
2	17484/3/2022	Tribunalul BUCUREȘTI	Fond	pretenții	30/06/2022	20/12/2022	Pârât : SC AMENAJARE EDILITARĂ S5 SA FOSTA AMENAJARE EDILITARĂ ȘI SALUBRIZARE SA	Reclamant : BE HOME CONCEPT SRL	Inchis
3	2253/302/2022	Judecătoria SECTORUL 5 BUCUREȘTI	Fond	actiune in regres	07/02/2022	19/12/2022	Pârât : AMENAJARE EDILITARA SECTOR 5 SA, UNITATEA ADMINISTRATIV TERITORIALA SECTOR 5 PRIN PRIMAR	Reclamant : OMNIASIG VIENNA INSURANCE GROUP SA	Inchis
4	14823/3/2022	Tribunalul BUCUREȘTI	Fond	contestație decizie de concediere	02/06/2022	16/12/2022	Pârât : SC AMENAJARE EDILITARĂ ȘI SALUBRIZARE SA	Reclamant : CAPRĂ GABRIEL	Inchis
5	25791/4/2022	Judecătoria SECTORUL 4 BUCUREȘTI	Fond	confirmare renunțare urmărire penală (art. 318 alin. 12 NCPP)	03/10/2022	09/12/2022	Intimat : AMENAJARE EDILITARĂ ȘI SALUBRIZARE SA, Bota Cristian, Alexandru George Cristian, Nițu Gabriel, Popa Ionel, Zloteanu Ovidiu		Inchis
6	26078/4/2022	Judecătoria SECTORUL 4 BUCUREȘTI	Fond	confirmare renunțare urmărire penală (art. 318 alin. 12 NCPP)	04/10/2022	05/12/2022	Intimat : SC AMENAJARE EDILITARĂ SECTORUL 5 SA, SC KAUF LAND ROMÂNIA SCS, Ioniță Sorin		Inchis

7	21313/302/2021	Judecătoria SECTORUL 5 BUCUREȘTI	Fond	pretenții	23/09/2021	24/11/2022	Pârât : SC AMENAJARE EDILITARA SI SALUBRITATE SA, PRIMARIA SECTORULUI 5 BUCURESTI PRIN PRIMAR, DIRECTIA GENERALA DE ADMINISTRARE A DOMENIULUI PUBLIC SI PRIVAT AL SECTORULUI 5, SERVICIUL INSTECTIE SI ADMINISTRARE DOMENIULUI PUBLIC	Reclamant : Panaitiu Dragos Silviu	Inchis
8	11349/3/2022	Tribunalul BUCUREȘTI	Fond	contestație decizie de concediere	02/05/2022	24/11/2022	Pârât : SC AMENAJARE EDILITARĂ ȘI SALUBRIZARE SA	Reclamant : PETRE FLORINA	Inchis
9	27472/3/2022	Tribunalul BUCUREȘTI	Fond	Cereri în baza OUG 116/2009 cerere de interventie ORC-TB	10/10/2022	22/11/2022	Petent : AMENAJARE EDILITARA S5 SA	Intervenient : AXCESS RESOURCES SRL	Inchis
10	7667/302/2022	Judecătoria SECTORUL 5 BUCUREȘTI	Fond	ordonanță de plată - OUG 119/2007 / art.1014 CPC ș.u.	01/04/2022	21/11/2022	Debitor : AMENAJARE EDILITARA SI SALUBRIZARE SA	Creditor : GARDEN SYSTEME SRL	Inchis
11	18698/3/2021	Curtea de Apel BUCUREȘTI	Apel	contestație decizie de concediere	22/03/2022	15/11/2022	Intimat Pârât : SOCIETATEA AMENAJARE EDILITARĂ ȘI SALUBRIZARE SA	Apelant Reclamant : GHEORGHE GETA	Inchis
12	15653/302/2018 /a2	Judecătoria SECTORUL 5 BUCUREȘTI	Fond	Completare/ lămurire dispozitiv	13/05/2022	09/11/2022	Contestator : AMENAJARE EDILITARA SI SALUBRIZARE SA	Intimat : Manescu Daniel Petent ; Radulescu Marilena	Inchis
13	7401/3/2021/a2 0	Tribunalul BUCUREȘTI	Fond	contestație împotriva măsurilor administratorului/lichidatorului judiciar stabilita prin rap.nr.6 de inscriere sub conditia suspensiva a creantei AMENAJARE EDILITARA SI SALUBRIZARE SA	23/09/2022	04/11/2022	Intimat : AMENAJARE EDILITARA SI SALUBRIZARE SA, CITR FILIALA BUCURESTI ADMINISTRATOR JUDICIAR AL ECONOMAT SECTOR 5 BUCURESTI	Contestator : ECONOMAT SECTOR 5 SRL PRIN ADMINISTRATOR SPECIAL MANOLE GELU CIPRIAN CU SECIUL ALES LA SCA MARINA	Inchis
14	10384/302/2019	Tribunalul BUCUREȘTI	Apel	pretenții DOSAR ELECTRONIC	09/12/2021	17/10/2022	Apelant Pârât : AMENAJARE EDILITARĂ ȘI SALUBRIZARE SA, PRIMARIA SECTOR 5	Intimat Reclamant : Marinica Madalina Anca	Inchis

15	304/302/2022	Judecătoria SECTORUL 5 BUCUREȘTI	Fond	actiune in raspundere delictuala	07/01/2022	14/10/2022	Pârât : SOCIET, AMENAJARE EDILITARA SI SALUBRIZARE SA, MUNICIPIUL BUCURESTI PRIN PRIMAR, SECTORUL 5 MUNICIPIUL BUCURESTI PRIN PRIMAR, DIRECTIA GENERALA DE ADMINISTRARE DOMENIU PUBLIC SI PRIVAT AL SECTORULUI 5	Reclamant : Cainamisir Luminita Daniela	Inchis
16	23856/302/2019	Curtea de Apel BUCUREȘTI	Recurs	actiune in raspundere delictuala	28/02/2022	12/10/2022	Intimat Pârât : SC AMENAJARE EDILITARA SI SALUBRIZARE SA	Intimat Reclamant : Radoi Marian Recurent Pârât : PRIMARIA SECTORLLUI 5 BUCURESTI	Inchis
17	14828/3/2022	Tribunalul BUCUREȘTI	Fond	contestație decizie de concediere	02/06/2022	04/10/2022	Pârât : SC AMENAJARE EDILITARĂ ȘI SALUBRIZARE SA	Reclamant : FRÎNCU ȘTEFAN CRISTIAN	Inchis

**Director General,
Razvan Ionut Ionita**